



BADAN WAKAF  
INDONESIA



SPECIAL  
RAMADAN



TANYA JAWAB  
WAKAF

2025 - Seri 01

LIVE  
Wakaf di Era Disrupsi  
Membangun Ekosistem  
Perwakafan Nasional  
Inklusif dan Berkualitas

Di tengah perubahan teknologi dan dinamika sosial yang terjadi, bagaimana Perwakafan Nasional dikembangkan dapat beradaptasi dengan teknologi? Dapat dipastikan wakaf tetap relevan dan memberikan manfaat bagi umat?



Pemantik  
Dr. KH. Ahmad Zubaidi, MA  
Wakil Ketua BWI

Keynote Speaker  
Prof. Dr. Phil. H.  
Kamaruddin Amin, MA  
Ketua BWI

Nara Sumber  
Dr. H. Tatang Astarudin, MA  
Wakil Ketua BWI

KAMIS, 06 MARET 2025  
13.30 WIB - selesai



All In  
Sertifikat, Ilmu, dan solusi

LIVE STREAMING

BADANWAKAFINDONESIA

Tatang Astarudin  
Wakil Ketua Badan Wakaf Indonesia (BWI)  
Dosen UIN Sunan Gunung Djati  
Bandung

Pokok-pokok Materi Pengantar  
"Webinar Tanya Jawab Wakaf Seri – 01 Tahun 2025"  
diselenggarakan oleh Divisi Humas Sosialisasi dan Literasi  
Badan Wakaf Indonesia (BWI)  
Jakarta, 06 Maret 2025

IKHTIAR MEMAKNAI

R A M A D H A N

لَنْ تَنَالُوا أَلِبَرَ  
حَتَّىٰ تَنْفِقُوا مِمَّا تَحْبُّونَ  
وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ يَعْلَمُ  
مرجعه: مسلم

لَنْ تَنَالُوا أَلِبَرَ حَتَّىٰ تَنْفِقُوا مِمَّا تَحْبُّونَ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ يَعْلَمُ



Sahabat Umar Ibn Khattab RA mewakafkan Tanah Khaibar  
Sahabat Abu Thalhah RA mewakafkan Tanah Bairuha



سُورَةُ الْعُمَرَانَ

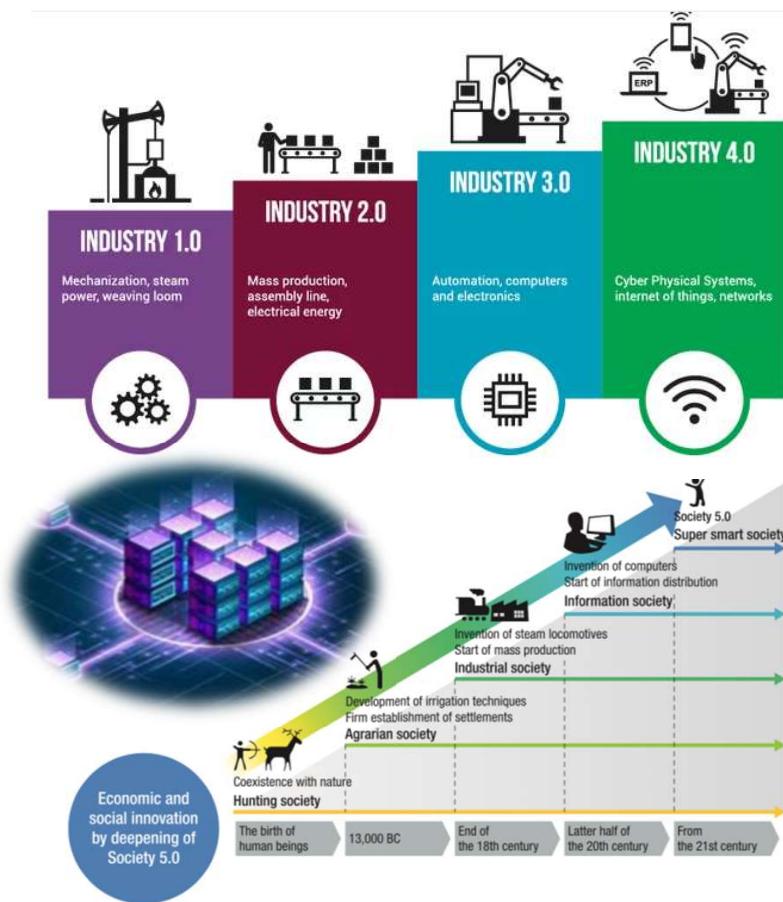
قال جابر - رضي الله عنه

لم يكن أحداً من أصحاب النبي ﷺ  
ذو مقدرة إلا وقف



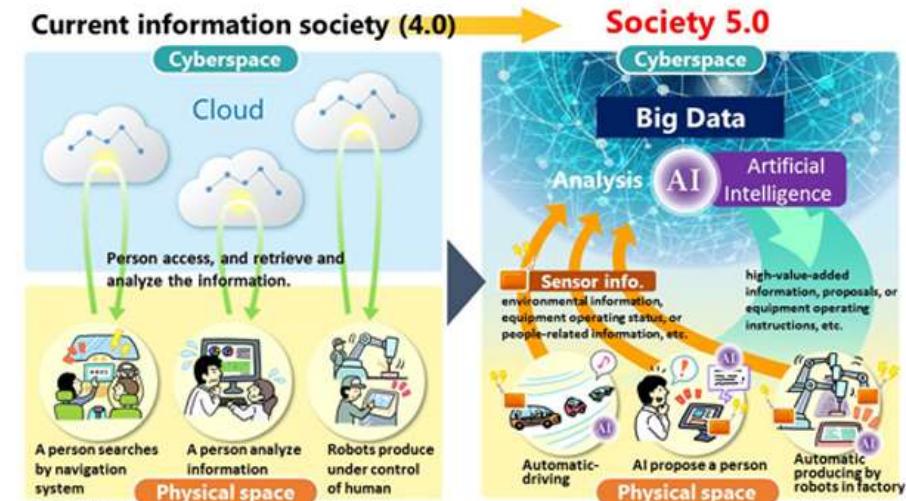
HARI INI  
SUDAH BERWAKAF?

## IKHTIAR MEMETAKAN TANTANGAN



## DISRUPSI TEKNOLOGI, PANDEMI COVID-19 DAN TANTANGAN PERWAKAFAN

Telah terjadi perubahan yang fundamental pada berbagai sektor, dengan kehadiran *Internet of Things* (IoT), *Internet of Services* (IoS), *Big Data*, *Robotics* dan *Cloud Manufacturing* hingga *Blockchain*



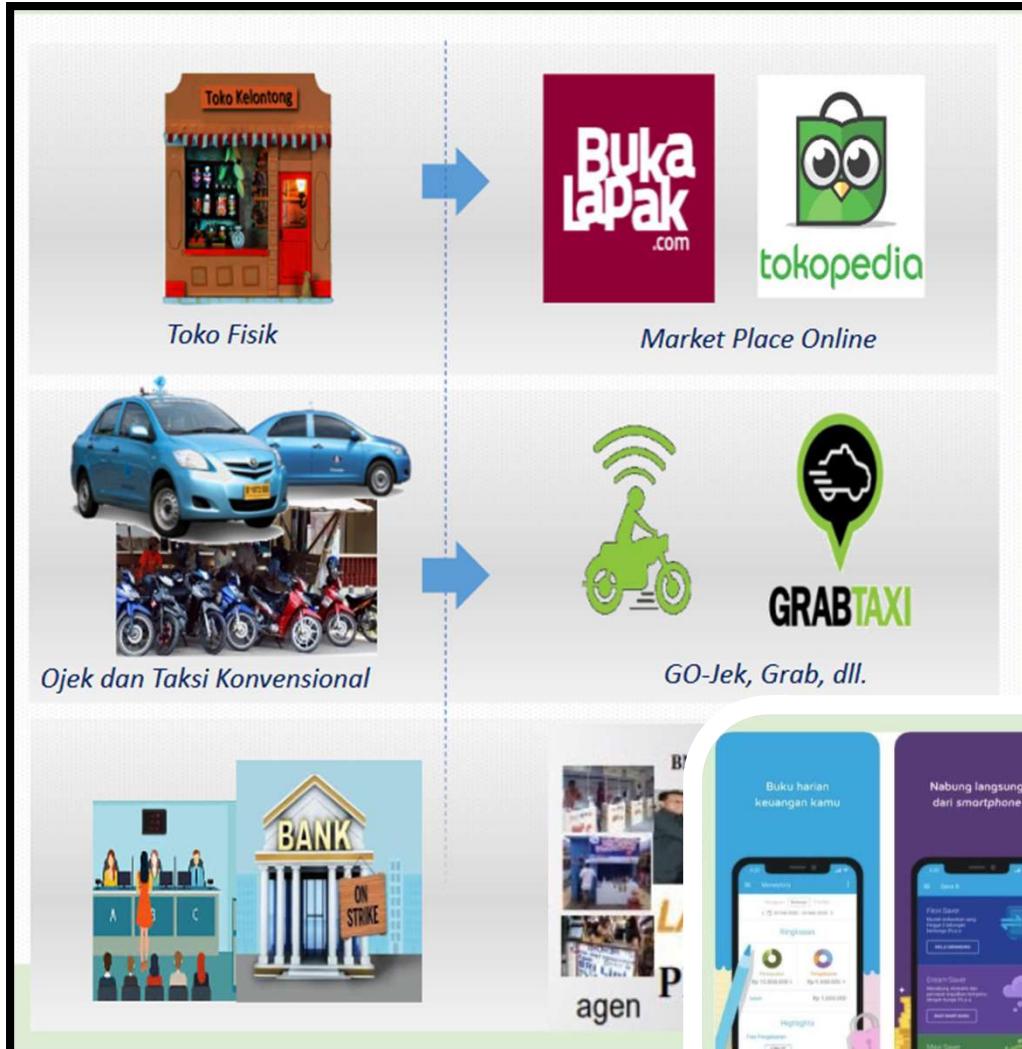
ADAPTASI

TRANSFORMASI

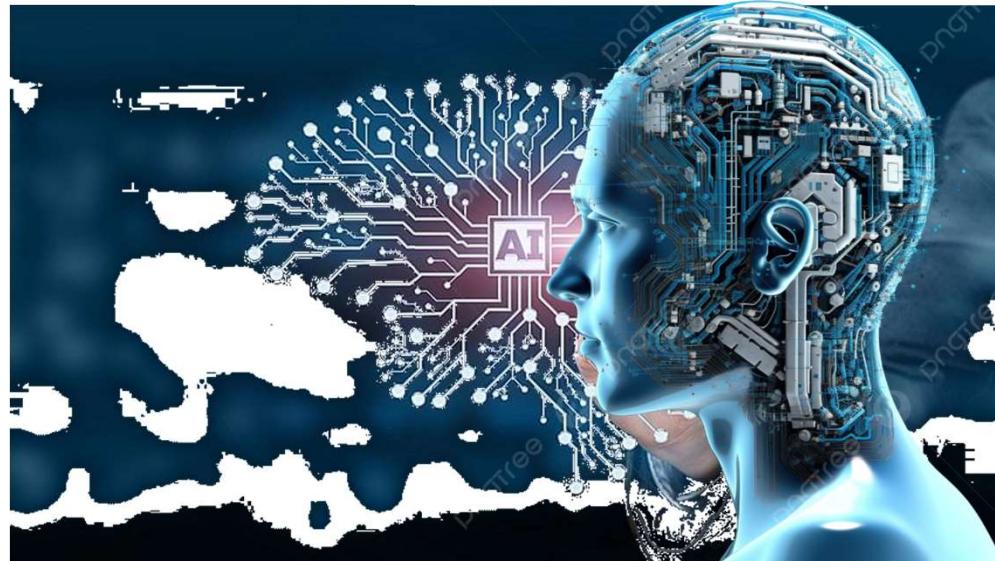
MODERNISASI

ဤ

# TSUNAMI DAN DISRUPSI DIGITAL



# ADVANTAGES AND DISADVANTAGES OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE



## ADVANTAGES :

- Reduction in Human Error
- Zero Risks
- 24x7 Availability
- Digital Assistance
- New Inventions
- Unbiased Decisions
- Perform Repetitive Jobs
- Daily Applications
- Faster Decision-making
- Pattern Identification

## DISADVANTAGES

- High Costs
- No Creativity
- Unemployment
- Make Humans Lazy
- No Ethics
- Emotionless
- No Improvement
- No Commonsense

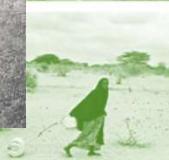
A disadvantage of AI in education is the potential for ethical and privacy concerns. AI systems collect and analyze a significant amount of data on students, including their performance, behavior, and personal information. There is a need to ensure that this data is handled securely, with appropriate privacy safeguards in place.



# “SISI GELAP”



I SEE  
NO BUT HUMANS  
HUMANITY



# “KEGELISAHAN”



## KRISIS MULTIDIMENSI

- KEHIDUPAN SOSIAL
- TATANAN EKONOMI
- PERILAKU POLITIK
- KARAKTER BUDAYA
- PARADIGMA PENDIDIKAN
- SIKAP BERAGAMA

- : EGOISTIK-INDIVIDUALISTIK
- : EKSPLOITATIF-KAPITALISTIK
- : REPRESSIF-OPORTUNISTIK
- : PERMISSIF-HEDONISTIC
- : MATERIALISTIK-SEKULARISTIK
- : SIMBOLIK-FASHIONISTIK-SINKRETISTIK (altruistik paradox)



# People Living in Extreme Poverty

## Percentage of Population Living on less than \$1.90 a day\*



COVID-19 to Add as Many as 150 Million Extreme Poor by 2021

[www.worldbank.org/en/news/press-release/2020/10/07/covid-19-to-add-as-ma...](https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2020/10/07/covid-19-to-add-as-many-as-150-million-extreme-poor-by-2021)





Belanja Operasional  
(Operational Expenditure)



Belanja Modal  
(Capital Expenditure)

Belanja Operasional  
dan Modal

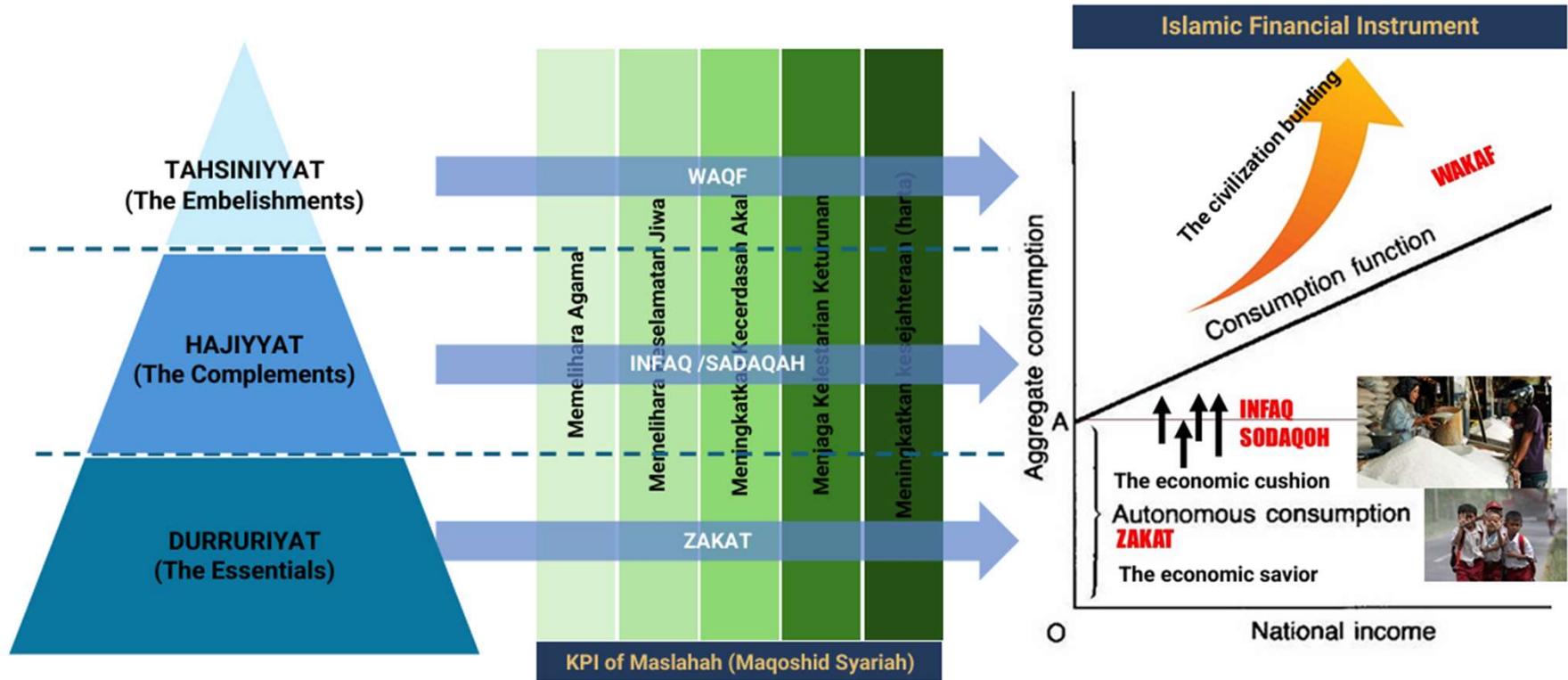
Terhadap ASET WAKAF  
ada “Jaminan Teologis”  
dan “Perlindungan  
Yuridis”

Infak
• Dikeluarkan dalam bentuk <b>material</b> (uang dan barang)
• Infak terbagi 2, yaitu: <b>infak fi sabilillah</b> dan <b>infak fi sabilis syaithon</b> (QS 8 : 36)
• Infak (fi sabilillah) sangat dianjurkan untuk ditunaikan ( <b>sunnah</b> )
• Pemanfaatannya bebas, selama untuk kemaslahatan

Sedekah
• Dikeluarkan dalam bentuk <b>material</b> maupun <b>non material</b>
• Sedekah <b>material</b> disebut dengan <b>infak</b> (fi sabilillah)
• Sangat dianjurkan untuk ditunaikan ( <b>sunnah</b> )
• Pemanfaatannya bebas, selama untuk kemaslahatan

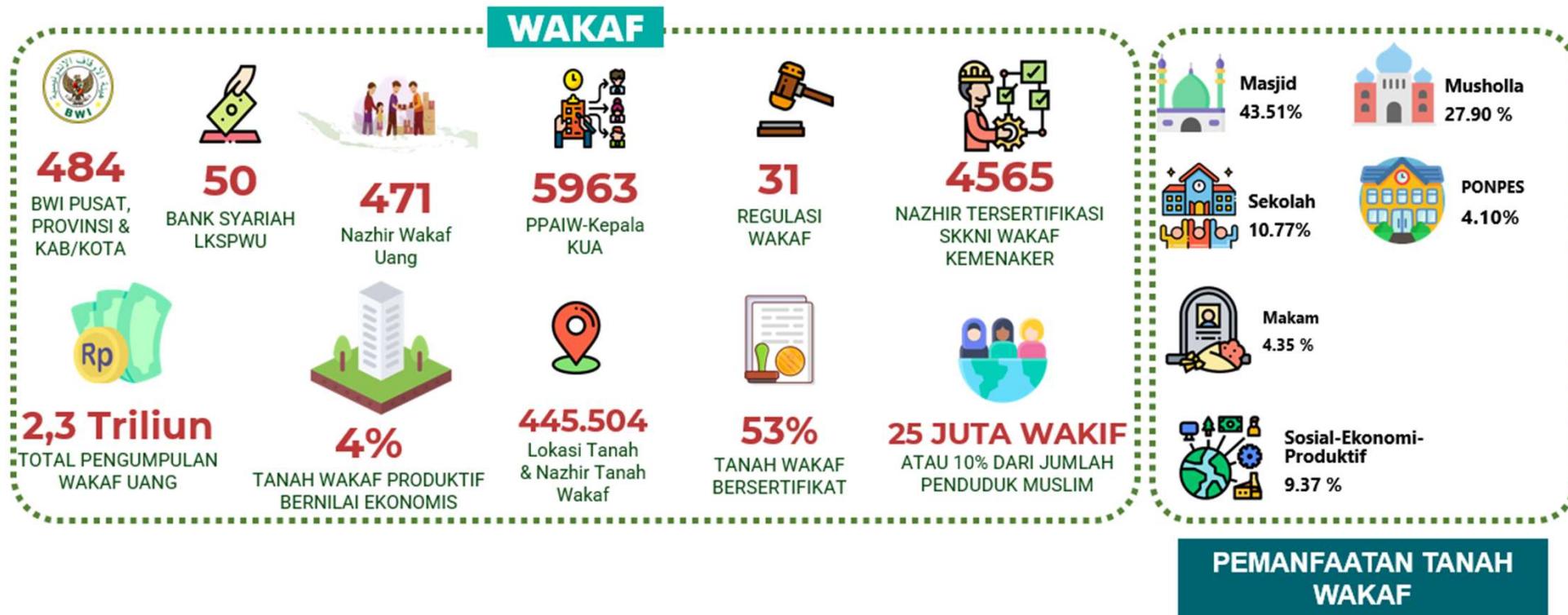
Zakat
• Dikeluarkan dalam bentuk harta ( <b>material</b> ), yang <b>wajib</b> dikeluarkan setelah memenuhi syarat, oleh mereka yang juga memenuhi syarat (muzakki)
• Disebut juga <b>infak/sedekah wajib</b>
• Disalurkan pada 8 ashnaf penerima zakat, yang disebut <b>mustahik</b> (QS 9:60)

Wakaf
• Dikeluarkan dalam bentuk harta ( <b>material</b> ) yang dikeluarkan dengan prinsip <b>menahan pokok</b> harta tersebut agar terus berkembang
• Disebut juga <b>infak/sedekah jariyah</b>
• Pemanfaatannya bebas ( <b>komersial dan sosial</b> ), selama untuk kemaslahatan

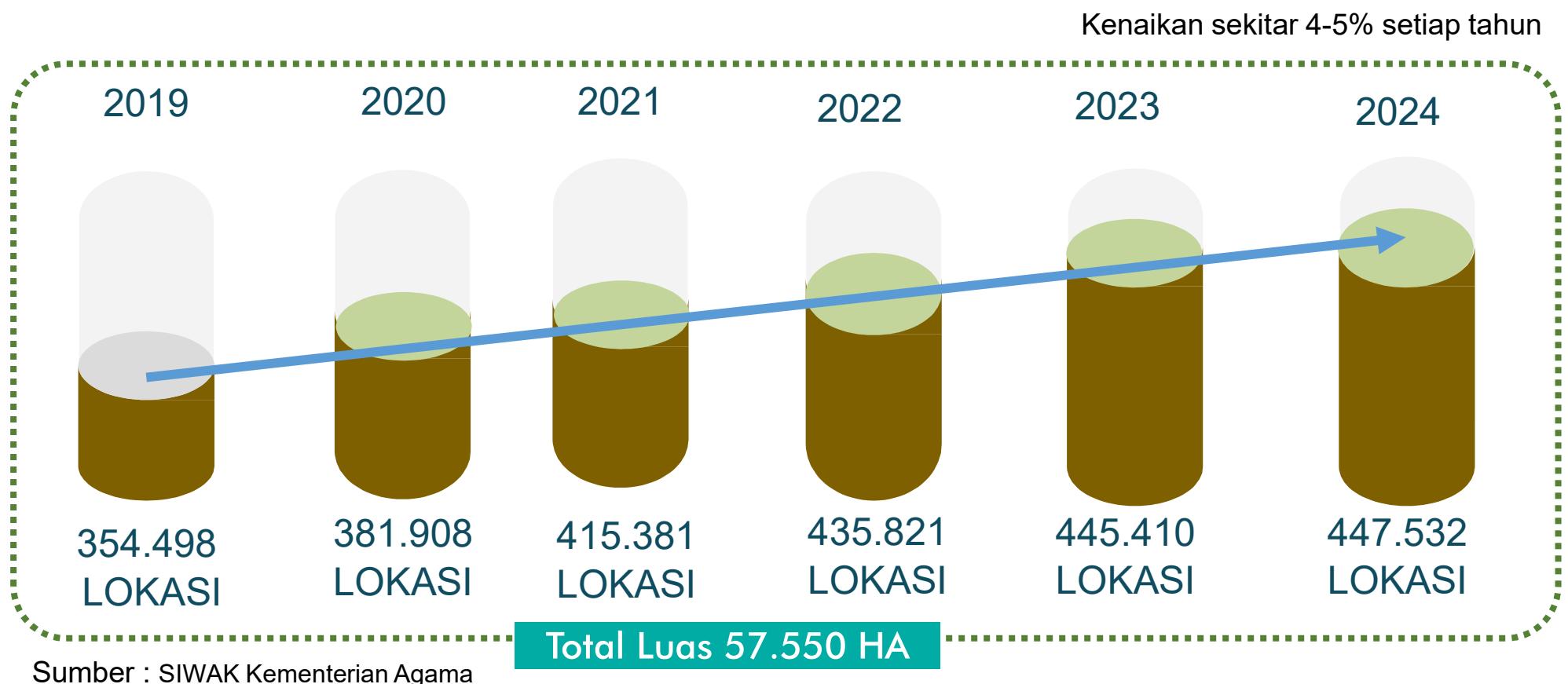


## ZISWAFAH dan KPI Maqoshid as-Syariah (Konsekuensi Ke-Islaman)

# OVERVIEW PERWAKAFAN NASIONAL



# GRAFIK TANAH WAKAF NASIONAL



# G R A F I K WAKAF UANG NASIONAL



Sumber : LK BWI, 2024

**TRANSFORMASI:**  
INTANGIBLE ASSET (NON BENDAWI), TANGIBLE (BENDAWI)  
MENJADI **REAL ASSET** DAN  
**REAL POWER (KEMANFAATAN)**

---

Potential **to** Power





## Mengapa Harus GERAKAN ?

- ❑ Wakaf Ibarat “raksasa tidur” (*the sleeping giant*), yang memiliki potensi yang sangat besar;
- ❑ Wakaf adalah potensi “modal raksasa” yang dapat manfaatkan secara berkelanjutan yang bersifat “abadi”, karena ada jaminan yuridis dan teologis
- ❑ Perlu menggelorakan “teriakan massif” melalui “gerakan kolektif” untuk mengamplifikasi literasi dan kesadaran ber-wakaf’;
- ❑ tidak cukup (hanya) dengan pendekatan “program” dan kegiatan yang bersifat parsial-sektoral jangka pendek, berbasis project dan cenderung seremonial formal.
- ❑ membutuhkan “gerakan massif-kolektif” yang permanen, dan melibatkan segenap komponen kekuatan bangsa, tanpa kecuali.



gerakan massif-kolektif yang terukur dan permanen, melibatkan segenap kelompok kepentingan, tanpa kecuali untuk menjadikan wakaf sebagai pilar pertumbuhan dan ketahanan ekonomi nasional

# MILESTONE

## GERAKAN WAKAF NASIONAL

**2010 – 2017**

Gerakan Nasional  
Wakaf Uang (GNWU) I

**01**



Presiden SBY dan Ketua BWI Pertama KH Tholhah Hasan dalam acara Pencanangan Gerakan Nasional Wakaf Uang di Istana Negara, 04 Oktober 2011.



**02**

**2017 - 2020**  
Wakaf Peduli  
Indonesia (KALISA)

**2021 - Mei 2024**

GNWU II Era Baru  
Perwakafan Nasional

**03**



Presiden Joko Widodo dan Wakil Presiden Ma'ruf Amin meresmikan peluncuran Gerakan Nasional Wakaf Uang (GNWU) dari Istana Negara Jakarta, Senin, 25 Januari



Digagas dalam Rapat Kerja  
BWI, 6-7 Juni 2024 di Bogor



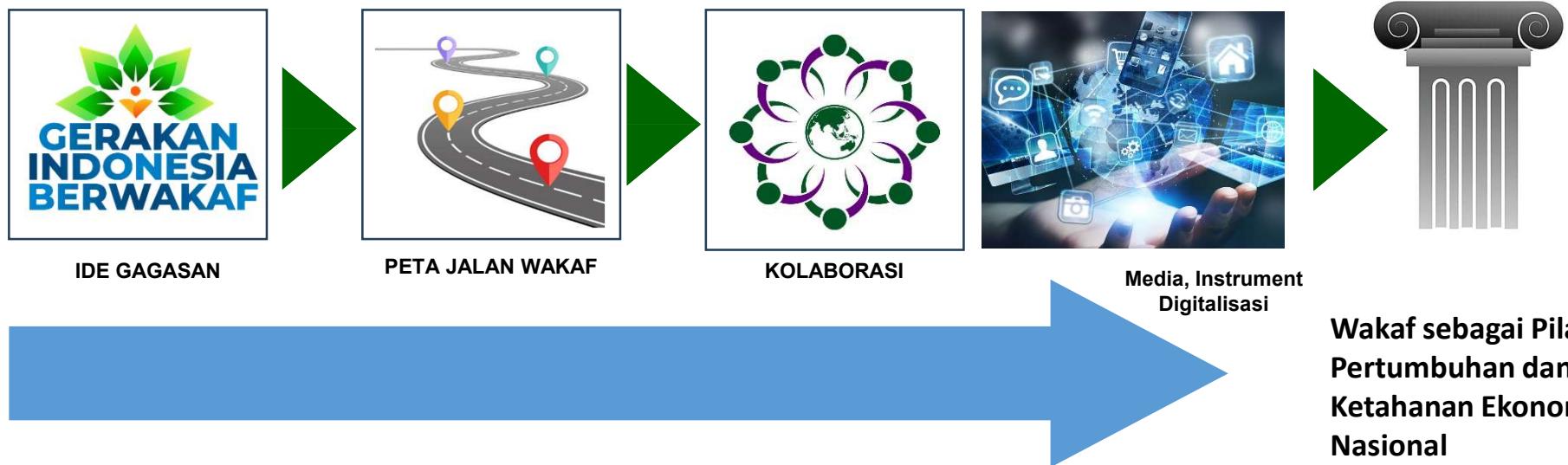
**04**

**Mei 2024 - 2027**  
Gerakan Indonesia  
Berwakaf



**2045**  
Wakaf Maju  
Berdaulat, dan  
Berkelanjutan

# A L U R GERAKAN INDONESIA BERWAKAF (GIB)



# PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024 - 2029

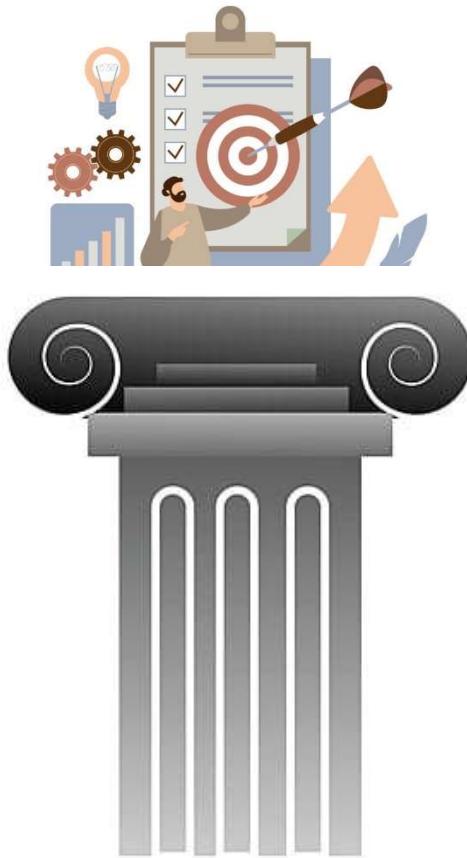


# Visi Misi PERWAKAFAN NASIONAL dalam Roadmap Perwakafan Tahun 2024-2029



## Wakaf sebagai Pilar Pertumbuhan dan Ketahanan Ekonomi Nasional

1. Meningkatkan literasi wakaf dan mendorong wakaf sebagai gaya hidup Masyarakat;
2. Mengelola aset wakaf secara profesional;
3. Melakukan inovasi dan diversifikasi aset wakaf serta digitalisasi proses wakaf;
4. Meningkatkan sinergi dan kolaborasi stakeholder wakaf dalam ekosistem wakaf yang terintegrasi;
5. Menjadi acuan terbaik dalam governansi wakaf global



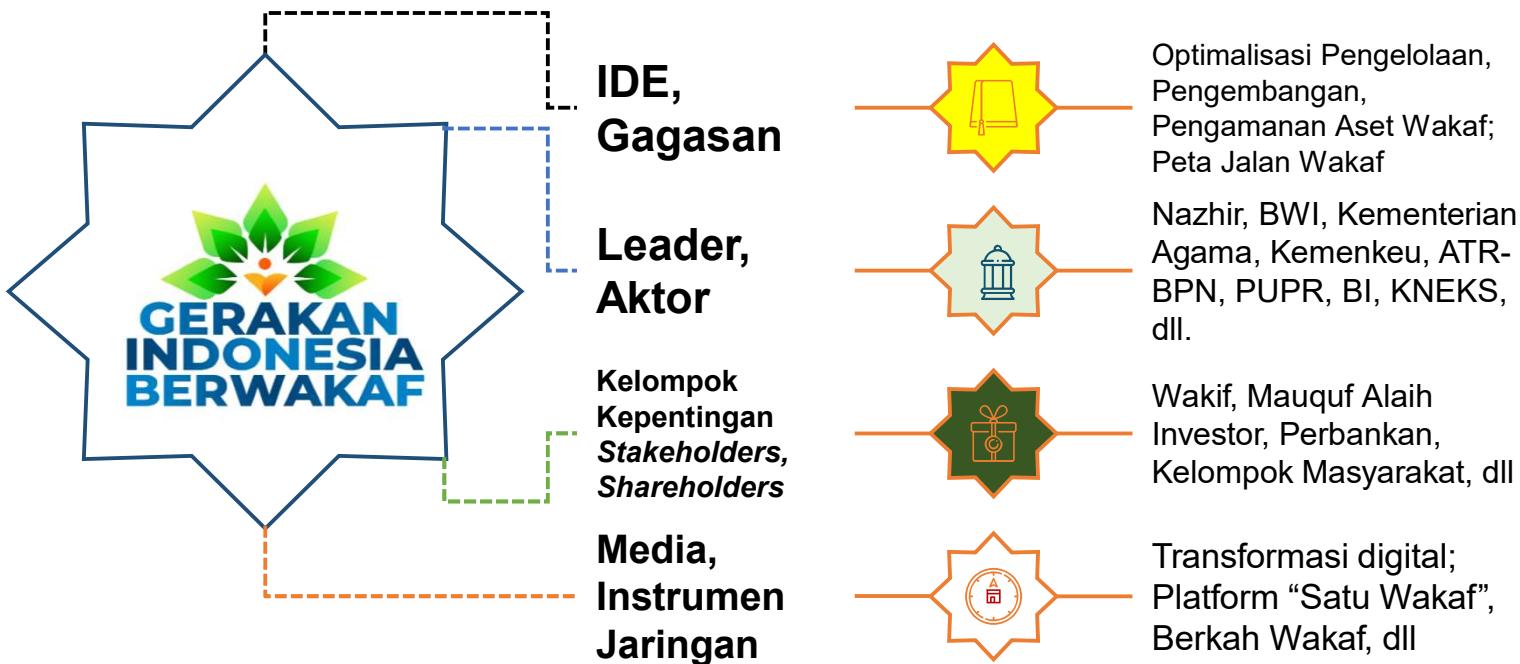
## Langkah Strategis

### *Pengembangan Perwakafan Nasional*

1. Peningkatan **literasi** wakaf di seluruh sektor ekonomi dan Masyarakat;
2. Penguatan **regulasi dan tata Kelola** kelembagaan wakaf;
3. Akselerasi peningkatan **kualitas dan kinerja SDM wakaf dan lembaga wakaf**;
4. Pengembangan **high impact project** dan **pendalaman** produk;
5. **Pengintegrasian ekosistem wakaf melalui akselerasi digitalisasi perwakafan nasional**;
6. Penguatan **kontribusi wakaf** terhadap pembangunan nasional dan wakaf global

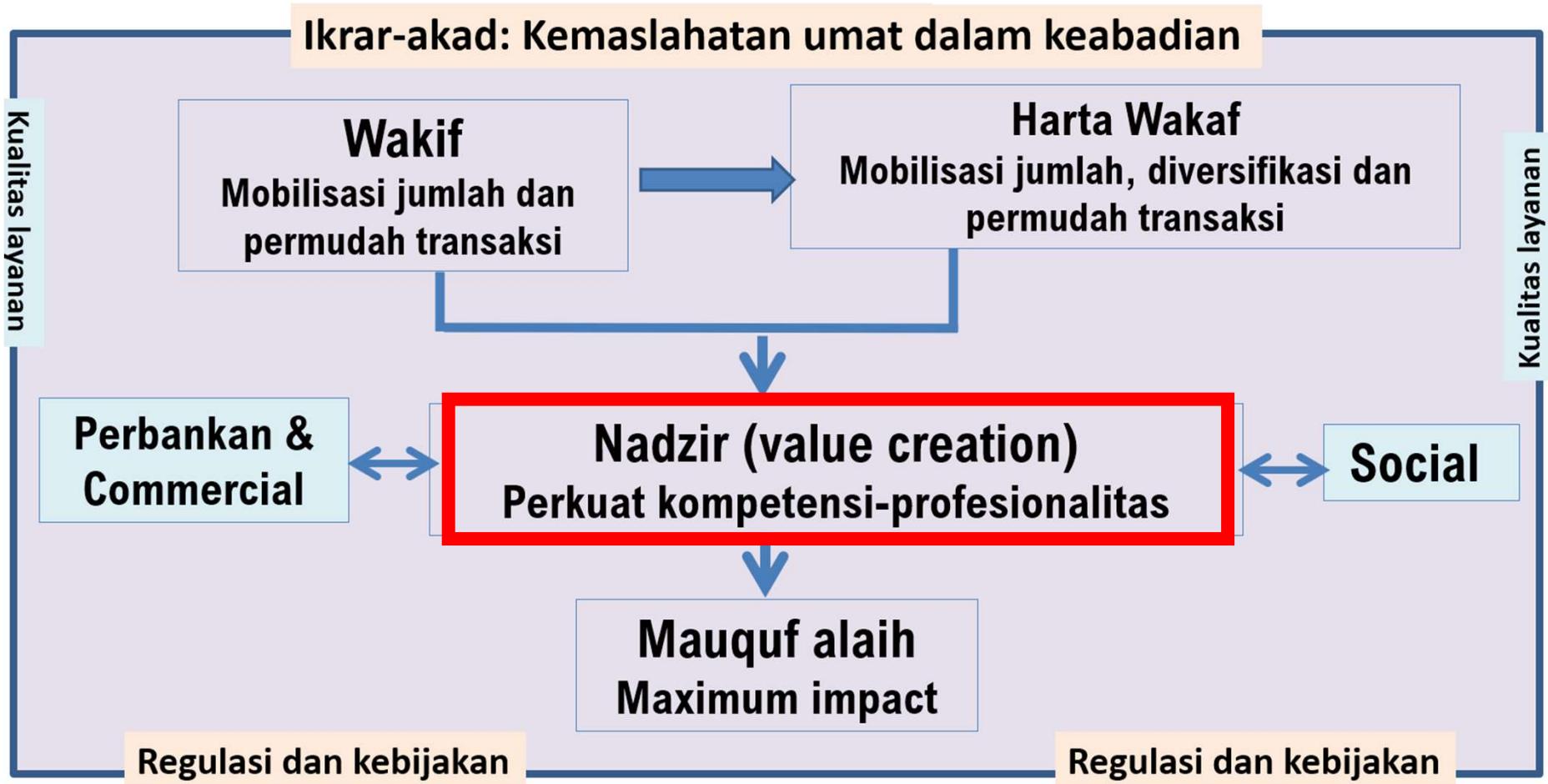


# PRASYARAT Gerakan

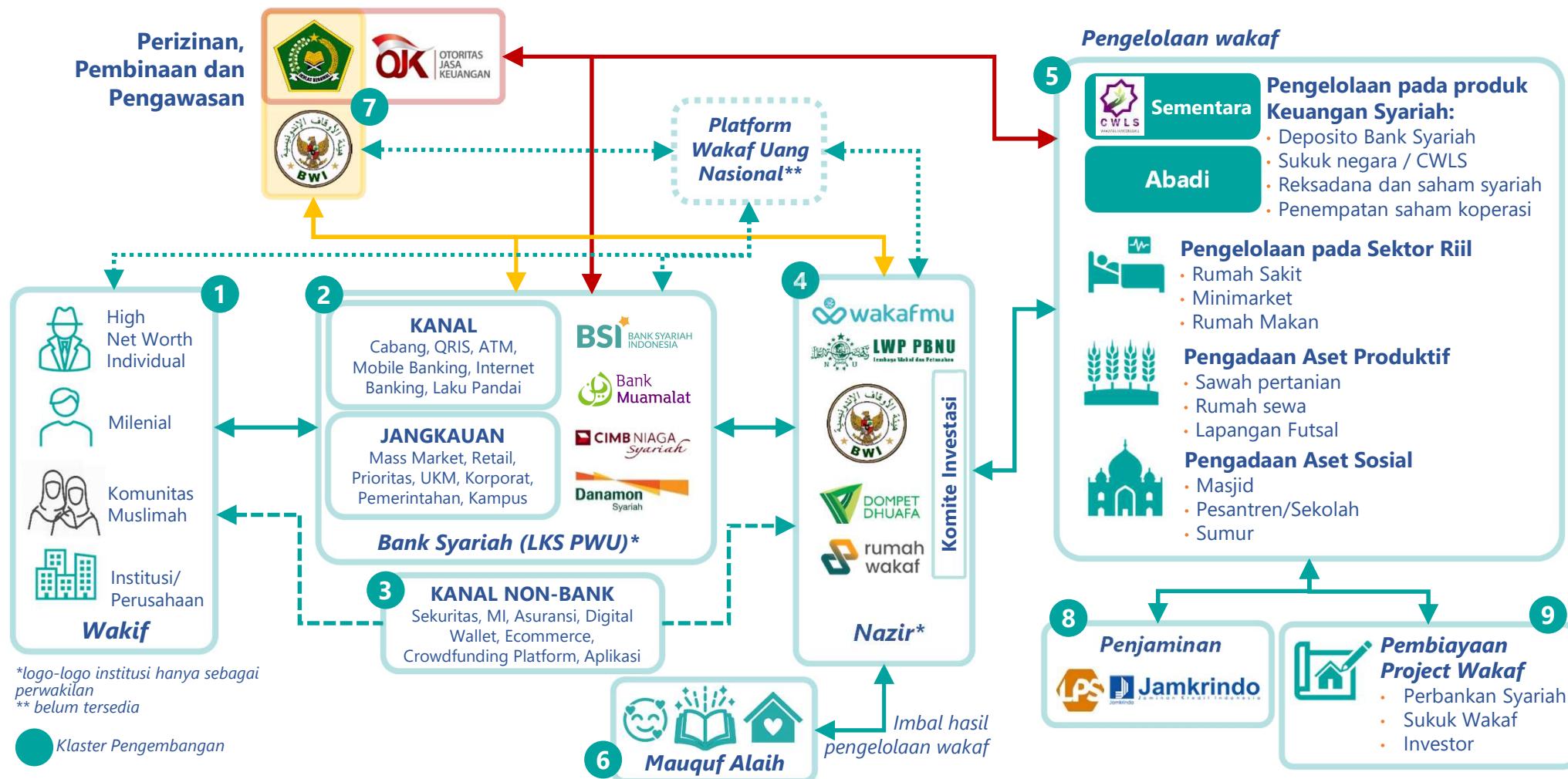


# I/O SYSTEMS DAN EKOSISTEM PERWAKAFAN

L&ög



# P E T A EKOSISTEM WAKAF NASIONAL



## TUGAS NAZHIR dalam Gerakan Indonesia Berwakaf (GIB)



- MENJAGA - MELINDUNGI
- MEMAJUKAN - MENGELOLA
- MENAMBAH

## HARTA BENDA WAKAF

- Mengawasi dan Melindungi Harta Benda Wakaf
- Menjaga Keabadian Harta Benda Wakaf
- Mengurangi (sekecil mungkin) Risiko dalam Investasi/Pengelolaan/Pemanfaatan Wakaf Harta Benda Wakaf
- Meningkatkan Produksi/Nilai Manfaat dan Jumlah Harta Benda Wakaf
- Mendistribusikan Hasil/ Manfaat Wakaf Kepada *maukuf 'alaih*
- Menjaga "Amanah Wakif"
- Membangun Kepercayaan Masyarakat (*Public Trust*)



# Program Strategis Berkelanjutan وقف dan 17 Tujuan Sustainable Development Goals



strategi “*paradigmatic-integral*”

# INKLUSIVITAS Wakaf



Kendatipun istilah dan konsep wakaf berasal dari Islam, namun “keberadaan” dan keterlibatan penganut agama dan kepercayaan lain dalam wakaf memiliki **landasan yuridis dan argumen teologis yang kuat**.



Tujuan dan fungsi wakaf menurut Pasal 5 UU Nomor 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf adalah untuk kepentingan ibadah dan untuk memajukan **“kesejahteraan umum”**.



Gerakan Indonesia Berwakaf bukan monopoli dan urusan ekslusif Ummat dan kelompok tertentu semata, namun sejatinya secara substantif **bersinggungan dengan kepentingan seluruh komponen bangsa**



Potensi wakaf yang sangat besar, jika dapat direalisasikan dan dikelola secara baik dan profesional, akan menjadi soko guru perekonomian Indonesia. Tanah wakaf yang sangat luas dan jumlahnya terus bertambah, jika dapat dioptimalkan dengan pengelolaan yang baik dan profesional, khususnya di sektor produktif dan pelayanan publik—akan **dapat dirasakan manfaatnya oleh seluruh komponen bangsa, tanpa kecuali.**

# MEMPERKUAT “EKOSISTEM” WAKAF

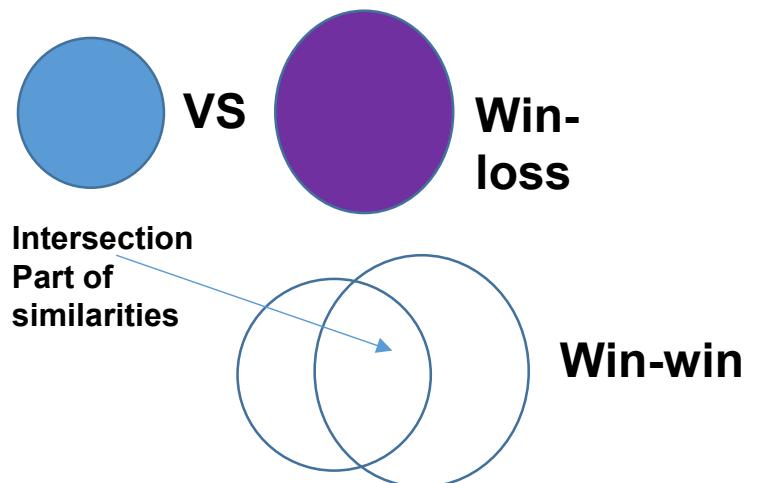
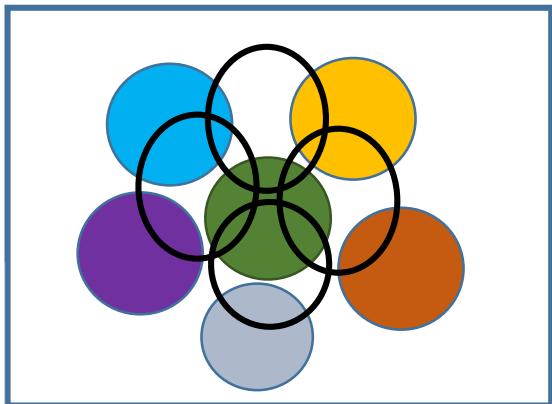
strategi *“paradigmatic-integral”*

## 1 Monopoly

2 Competition (competitiveness),  
Strength Points Proven, Entitas berbeda  
kepemilikan

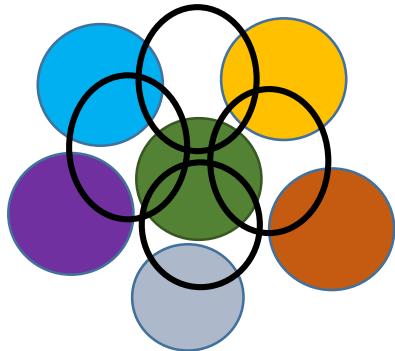
3 Collaboration-Synergy,  
Part of similarities, Mutuality principles

## 4 Ecosystem



### Dibutuhkan :

- Ke-jujuran, Ke-ikhlas-an
- Kesadaran “fungsional”
- Kesadaran “etis-universal”



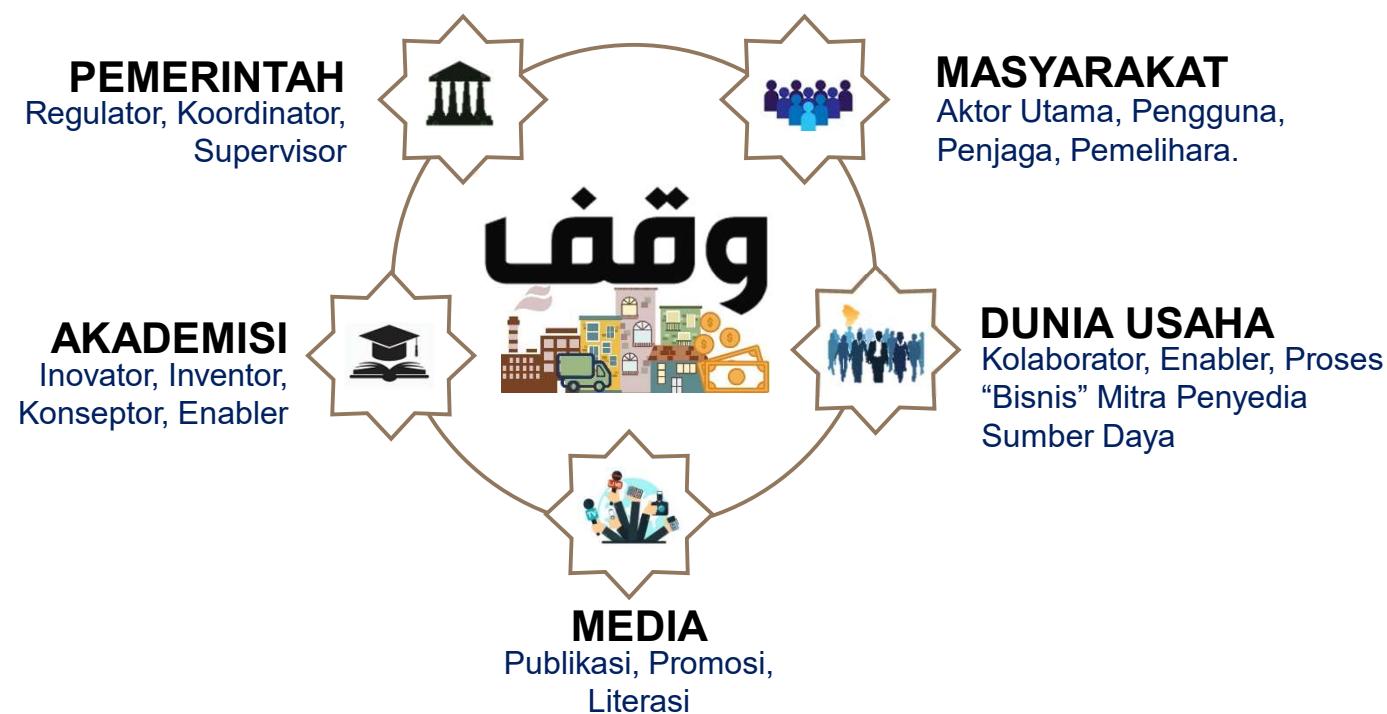
## Strategi Membangun dan Memperkuat “Ekosistem”

- Meruntuhkan “ke-akuan”, memperkuat “ke-kitaan”; Melakukan transformasi dari SAYA menjadi KAMI dan menjadi KITA;
- Memperkuat *Socio cohesiveness*; dibangun dengan prinsip *mutuality* (ke-salingan), “dialog”, saling memberi, menerima, dan saling menghargai;
- Mengubah: *mindset*, metodologi, strategi, dan perilaku dengan tetap memperhatikan “*sistem nilai*”;
- Perlu solusi dan strategi “*paradigmatic-integral*”



The Power of  
Jamaah  
The Power of WE

# KOLABORASI PENTAHelix DALAM PENGELOLAAN WAKAF



\*) Pentahelix adalah sebuah model inovatif yang ‘menghubungkan’ Pemerintah, Masyarakat, Akademisi, Dunia Usaha, dan Media untuk menciptakan ekosistem berdasarkan tugas, kewenangan, kreatifitas, dan pengetahuan masing-masing, dalam upaya pengelolaan Wakaf di Indonesia

# BAGAN TUGAS DAN WEWENANG BWI MENJAWAB TANTANGAN



**BADAN  
WAKAF  
INDONESIA**

- BWI adalah lembaga negara independen yang dibentuk berdasarkan Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf;
- BWI dibentuk dalam rangka mengembangkan dan memajukan perwakafan di Indonesia.
- BWI pertama kali dibentuk 13 Juli 2007
- Menurut **Pasal 49 UU Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf**, Badan Wakaf Indonesia (BWI) mempunyai tugas dan wewenang:

**Pembinaan  
Nazhir**



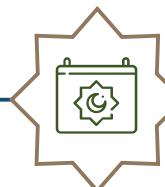
**Pemberhentian  
dan Pengangkatan  
Nazhir**



**Memberikan Izin  
Perubahan dan  
Peruntukan Harta  
Benda Wakaf  
(HBW)**



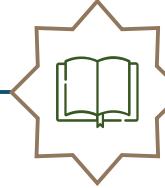
**Persetujuan  
Penukaran dan  
Perubahan Status  
Harta Benda Wakaf  
(HBW)**



**Pengelolaan HBW  
Skala Nasional dan  
Internasional**

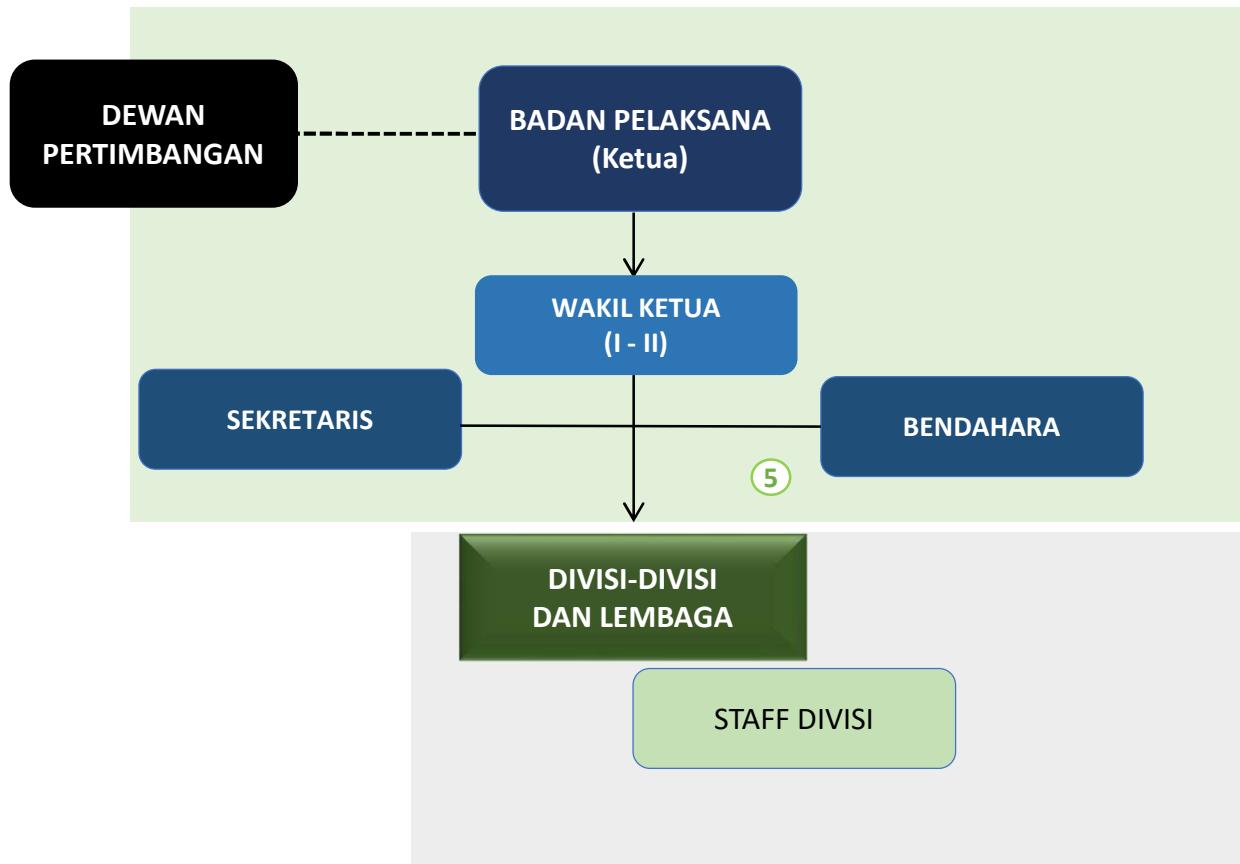


**Memberi Saran  
Regulasi Perwakafan  
kepada Pemerintah**



B A G A N

# STRUKTUR ORGANISASI BWI MENJAWAB TANTANGAN



## Divisi-divisi :

1. Divisi Pembinaan dan Pengawasan Nazhir
2. Divisi Pengelolaan dan Pengembangan Wakaf
3. Divisi Pengembangan Strategis dan Transformasi Digital
4. Divisi Hukum dan Pengamanan Aset
5. Divisi Hubungan Masyarakat, Sosialisasi, dan Literasi Wakaf
6. Divisi Tatakelola, Kelembagaan, dan Kerjasama
7. Lembaga Kenazhiran (LK)

# TRANSFORMASI DIGITAL

## MENJAWAB TANTANGAN



BADAN  
WAKAF  
INDONESIA

DIGITAL  
TRANSFORMATION



# M E D I A MENJAWAB TANTANGAN



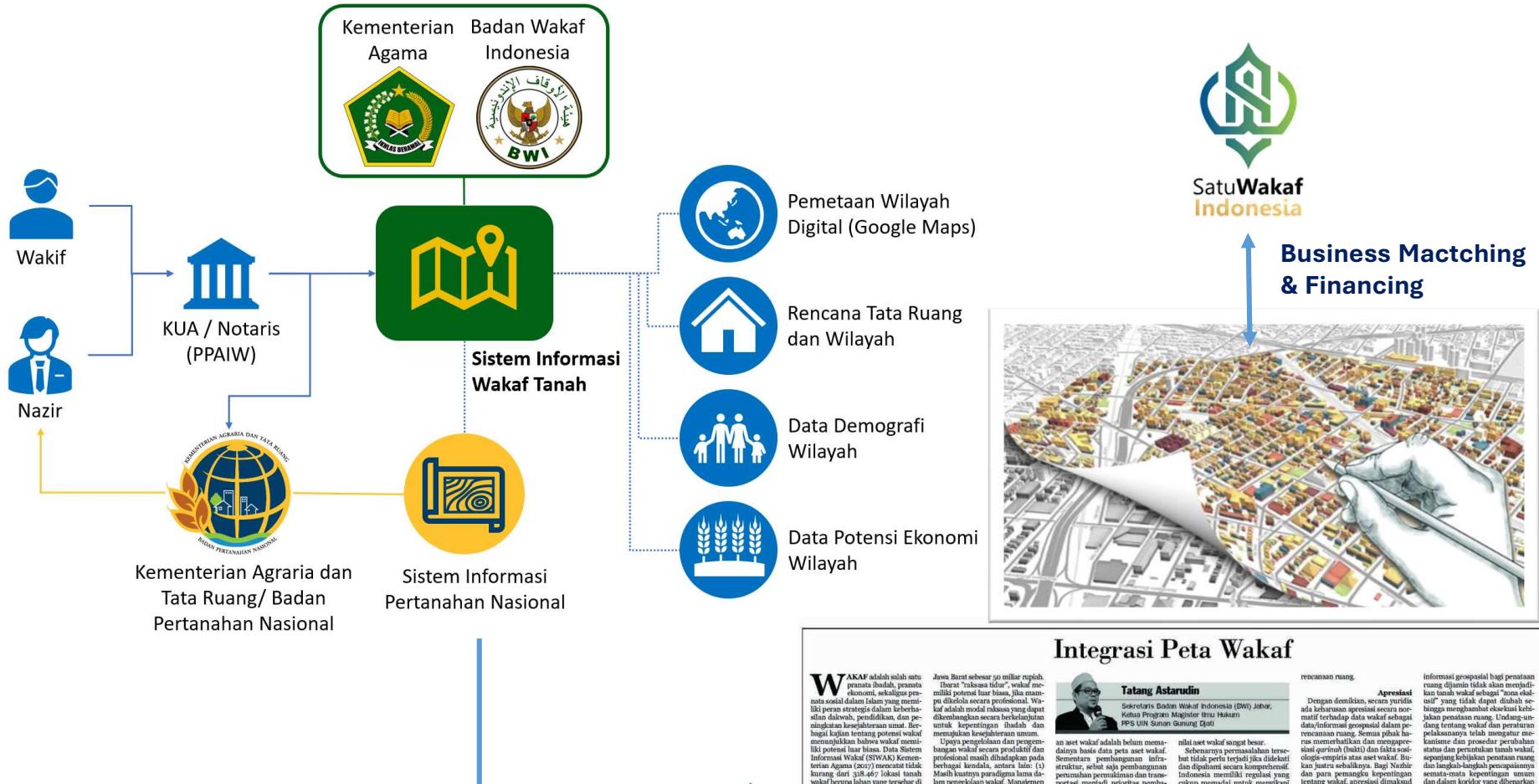
SatuWakaf  
Indonesia

## Solusi Satu Wakaf Indonesia

### Business-Matching + Blended Waqf and Commercial Funds



# PENGEMBANGAN EKOSISTEM WAKAF TANAH



## Integrasi Peta Wakaf

**W**AKF adalah salah satu pranata ibadah, pranata ekonomi, sekaligus pranata dalam islam yang memiliki peran penting dalam pembangunan sosial dan ekonomi. Wakaf dalam akidah Islam merupakan dikenalnya secara kesejateraan umat. Berbagi hal ini dengan tujuan untuk memenuhi kebutuhan wakaf memiliki potensi lahan biasa. Dari Sistem Informasi Wakaf Tanah Kementerian Agama (2017) menunjukkan tidak kurang dari 318.467 lokasi tanah wakaf berupa lahan biasa tersedia di berbagai wilayah di Indonesia dengan luas lahan mencapai 47.774,21 ha. Dari angka tersebut 62,57% berada di Jawa Barat, 15,93% di Jawa Tengah, dan 10,40% di Jawa Timur.

Potensi wakaf yang ada di tanah di Indonesia sangatlah berpotensi. Selain itu juga menunjukkan proyeksi angka yang fantastik. Jika dilihat skala jumlah penduduk Indonesia yang ditengok Muslim kelar meningkat ke atas 200 juta jiwa, maka setiap Rp 50.000 setiap bulan, maka akan terkumpul sekitar sebesar Rp 2,5 miliar, dan antarabanya terdapat 1 juta orang yang berwakaf di tanah di Jawa Barat yang berwakaf sebesar Rp 50.000 per hari, maka akan terkumpul dana sekitar umat Islam pada

Jawa Barat sebesar 90 miliar rupiah. Berarti "rahasia telor", yakni memiliki potensi lahan biasa, jika manfaat dikelola secara profesional, bisa memberikan hasil yang besar. Untuk mendukung sekurangnya wakaf memiliki potensi lahan biasa. Dari Sistem Informasi Wakaf Tanah Kementerian Agama (2017) menunjukkan tidak kurang dari 318.467 lokasi tanah wakaf berupa lahan biasa tersedia di berbagai wilayah di Indonesia dengan luas lahan mencapai 47.774,21 ha. Dari angka tersebut 62,57% berada di Jawa Barat, 15,93% di Jawa Tengah, dan 10,40% di Jawa Timur.

Potensi wakaf yang ada di tanah di Indonesia sangatlah berpotensi. Selain itu juga menunjukkan proyeksi angka yang fantastik. Jika dilihat skala jumlah penduduk Indonesia yang ditengok Muslim kelar meningkat ke atas 200 juta jiwa, maka setiap Rp 50.000 setiap bulan, maka akan terkumpul sekitar sebesar Rp 2,5 miliar, dan antarabanya terdapat 1 juta orang yang berwakaf di tanah di Jawa Barat yang berwakaf sebesar Rp 50.000 per hari, maka akan terkumpul dana sekitar umat Islam pada



**Tatang Astarudin**  
Sekretaris Badan Wakaf Indonesia (BWI) Jabar,  
Ketua Program Magister Ilmu Hukum  
PPS UIN Sunan Gunung Djati

rekanan mang.

**Apresiasi**  
Dengan demikian, seorang wakif maupun lembaga wakaf sebagai subjek dan objek dalam penilaian wakaf sebagai data/informasi geospasial dalam pekerjaannya dapat diambil dan dimanfaatkan untuk merelatkan dan menginterpretasikan qur'irah (hakikat) dan faktor sosial politik dan ekonomi dalam penilaian dan justru sebaliknya. Bagi Nazir dan para pemangku kepentingan dalam wakaf, apresiasi dimaksud dapat dimanfaatkan untuk memperbaiki dan memperbaiki operasi dan pengelolaan wakaf agar selanjutnya dapat mencapai tujuan yang dikehendaki.

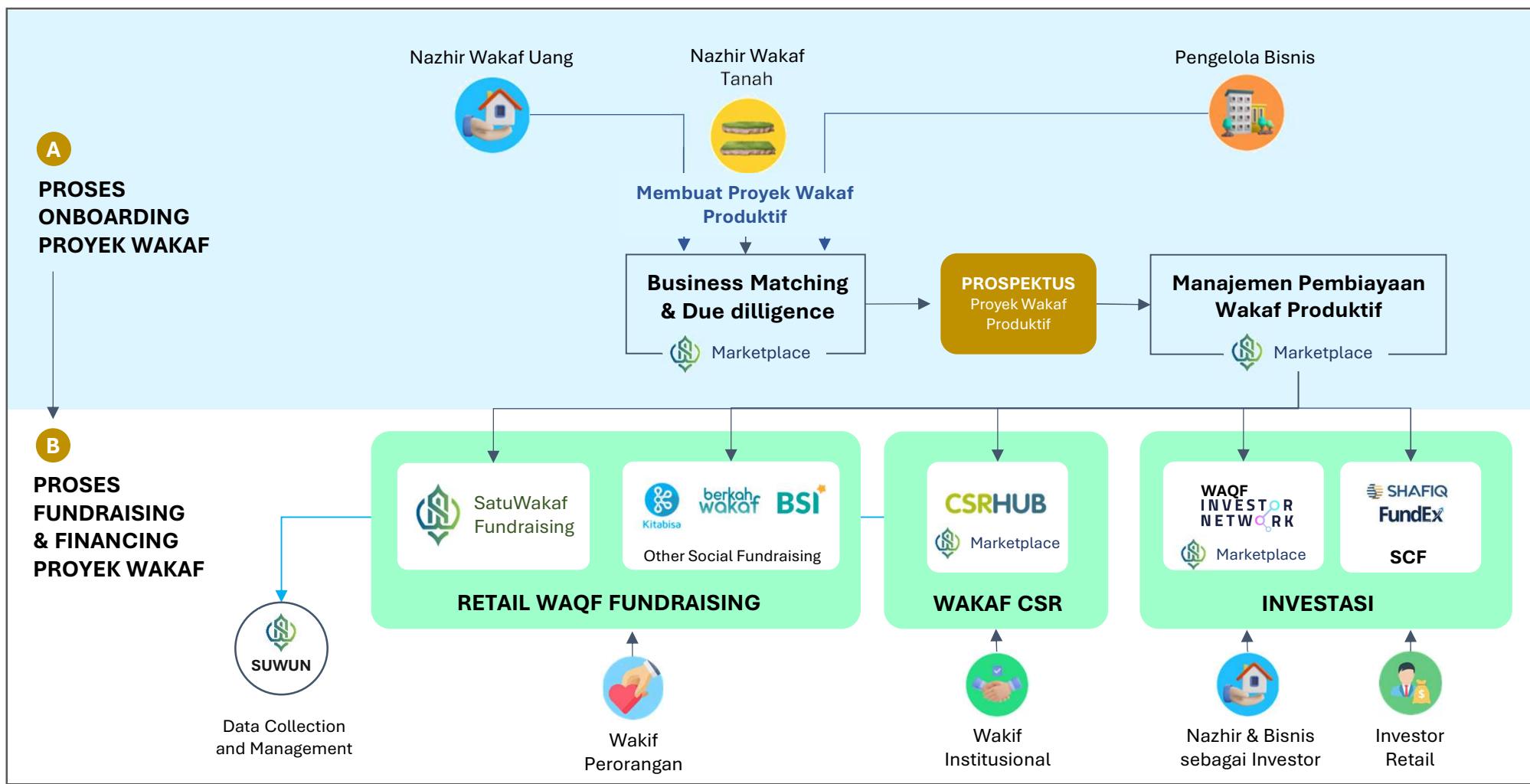
Sebenarnya permasalahan tersebut tidaklah berjauhan dari data dan informasi geospasial dalam penilaian dan operasi wakaf. Sebagian besar umat Islam Indonesia memiliki regulasi yang cukup memadai untuk menyikapi dan mengelola wakaf. Namun, dalam praktiknya, masih banyak wakaf yang belum mendapat perhatian penuh dan pemerintah daerah. Pada beberapa kasus, pemerintah daerah yang bertanggung jawab atas pembangunan jalan tol, waduk, dan bandar udara) sering kali bertrisul dengan wakif. Hal ini tentunya berdampak pada sedikitnya akses wakif yang berada pada kawasan pembangunan.

Pengembangan data wakaf dalam penilaian mang juga dilakukan akan memunculkan masalah perbaikan rencana perdayagunaan setiap wakaf.

Tentu saja, wakif dapat melukuk pada wakafnya, dipengaruhi oleh kesamaan sifat dan karakteristik wakaf. Untuk menghindari konflik antara Badan Wakaf Indonesia (BWI), Badan Informasi Geospasial (BIG), dan Kementerian Agama, Kementerian Agraria dan Tata Ruang/BPN, dan lembaga lain yang berhubungan dengan wakaf, baik dalam bentuk administrasi dan teknologi dan energi dan data wakaf, serta dalam bentuk hukum dan teknologi dan data wakaf yang mutahir (*up-to-date*), termasuk secara teknis, legal dan teknologi dan data wakaf yang relevan yang dapat dijadikan acuan pengembangan perencanaan dan penyelenggaraan wakaf.

Pengintegrasian data wakaf dalam

# PROSES BISNIS SATUWAKAF





📍 Gedung Bayt Al Quran Lt. 2, Jalan Pintu Utama TMII, Jakarta Timur 13560

📞 021-87799232, 021-87799311, Fax.  
021-87799383

✉ bwi@bwi.go.id



TERIMAKASIH  
**بِسْمِ اللّٰهِ**  
Wallahu a'lam